

**REGIONE SICILIANA**  
**AZIENDA OSPEDALIERA OSPEDALI RIUNITI**  
**“VILLA SOFIA - CERVELLO”**  
**P A L E R M O**

Contenuto del fabbisogno organizzativo e professionale che caratterizza la Struttura Complessa cui conferire il relativo incarico di Direzione U.O.C.

- Oculistica P.O. V. CTO

Definizione del fabbisogno/profilo oggettivo e soggettivo:

**ELEMENTI OGGETTIVI RELATIVI ALLA STRUTTURA OPERATIVA:**

**CARATTERISTICHE ORGANIZZATIVE:**

L'A.O. Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervello comprende due presidi ospedalieri maggiori ed un terzo presidio minore. I due presidi derivano da due A.O. indipendenti che sono state recentemente fuse nella attuale A.O. la fusione risulta ad oggi ancor incompleta dal punto di vista funzionale e gestionale. Il profilo della A.O. nel territorio è molto elevato. Il polo Villa Sofia si configura nell'immaginario collettivo come l'ospedale delle emergenze della città. Il Presidio Vincenzo Cervello si configura come l'ospedale medico ad altissima specializzazione.

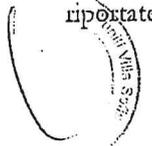
**GOVERNO CLINICO:**

La struttura complessa di Oculistica dell'Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti “Villa Sofia Cervello”, è inserita nel Dipartimento di Chirurgia.

**CARATTERISTICHE TECNICO/SCIENTIFICHE:**

Il Direttore della struttura complessa definisce e condivide con i dirigenti medici della strutturale modalità organizzative – operative finalizzate al miglioramento delle qualità dell'assistenza, attraverso la predisposizione, applicazione e monitoraggio di protocolli diagnostici e terapeutici riguardanti le patologie più rilevanti redatte secondo le migliori e più recenti evidenze scientifiche riportate in letteratura. Provvede alla individuazione di strumenti per la verifica dell'appropriatezza

Il Direttore Sanitario  
 Dott. ...



organizzativa, al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse umane e strumentali messe a disposizione dell'Azienda, nonché all'efficacia delle prestazioni erogate, attraverso la individuazione di specifici indicatori di risultato(outcome).

Il Direttore della U.O. definisce l'assetto organizzativo sia livello di reparto che a livello di attività ambulatoriale, in maniera da garantire un uso ottimale delle prestazioni, sulla base degli elementi di programmazione e innovazione stabiliti con la Direzione Strategica.

Il Direttore della struttura complessa, oltre a garantire una solida preparazione tecnica derivante dalla pregressa attività ed esperienza maturata nonché da attività scientifiche documentate, verifica e promuove l'attività di formazione e aggiornamento continuo di tutto il personale sanitario della struttura complessa, con particolare approfondimento all'assistenza.

## ELEMENTI SOGGETTIVI - COMPETENZE RICHIESTE PER RICOPRIRE LA FUNZIONE

### *COMPETENZE PROFESSIONALI:*

- Documentata esperienza chirurgica come primo operatore, con particolare riferimento alla patologia vitreo retinica e alla chirurgia della cataratta;
- Documentata esperienza chirurgica come primo operatore nelle emergenze/urgenze chirurgiche oculari traumatiche e non
- Consolidata e documentata esperienza delle patologie croniche come la retinopatia diabetica e il glaucoma;
- Documentata esperienza nella chirurgia palpebrale e delle vie lacrimali ( ad es. dacriocistectomia – dacriocistorinostomia)
- terapia iniettiva intravitreale con farmaci antiangiogenici
- trattamento laser della retina e del glaucoma
- trattamento laser della cataratta secondaria
- Documentata esperienza chirurgica ambulatoriale

### *COMPETENZE MANAGERIALI:*

- Conoscenza delle tecniche di budgeting e capacità di collaborazione alla definizione degli obiettivi e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli stessi al contesto dipartimentale;
- Capacità di gestione la propria attività in modo coerente con le risorse finanziarie, strutturali, strumentali ed umane disponibili, secondo quanto previsto dalle linee guida, dalle specifiche direttive aziendali, e dai principi della sostenibilità economica;
- Competenze dirigenziali e manageriali con esperienza gestionale con particolare attenzione ai percorsi di qualità e alla programmazione e controllo, ai fini di una efficace ed efficiente allocazione delle risorse umane, tecnologiche e finanziarie assegnate;

Il Direttore Sanitario  
Dott. Marco Quirici Pizzo





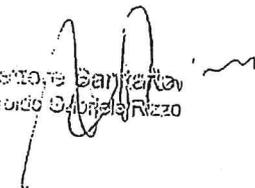
Capacità di adesione ai miglioramenti organizzativo/gestionali in direzione dell'appropriatezza, innovazione ed informatizzazione della struttura e conoscenza degli strumenti di gestione aziendale per la qualità e l'accreditamento.

#### *CONOSCENZE SCIENTIFICHE:*

- Capacità di introduzione e ampliamento dei nuovi modelli organizzativi e professionali, progettazione di corsi e gestione di aree e di sistemi di formazione;
- Capacità di programmare e realizzare incontri di formazione ed aggiornamento per l'unità operativa volti alla ottimizzazione del lavoro in equipe ed ampliamento dell'autonomia gestionale dei professionisti;
- Comprovata esperienza in ambito di docenza specialistica.
- Conoscenze epidemiologiche, di informatica di base e di Medical Error
- Capacità a disegnare studi clinici controllati o di basic science
- Capacità nella lettura critica di articoli scientifici

#### *ATTITUDINI ALLE FUNZIONI DA ASSOLVERE:*

- Conoscenza ed utilizzo dei principali strumenti del Risk Management;
- Capacità atte a favorire la soluzione dei conflitti favorendo un clima organizzativo volto al benessere degli operatori;
- Assicurare e promuovere comportamenti professionali nel rispetto delle normative generali e specifiche sulla sicurezza sul lavoro e sulla privacy.

  
Il Direttore Sanitario  
Don Araldo Gabriele Rizzo

