

REGIONE SICILIANA
AZIENDA OSPEDALIERA "OSPEDALI RIUNITI VILLA SOFIA – CERVELLO"
P A L E R M O

Contenuto del fabbisogno organizzativo e professionale che caratterizza le Strutture Complesse cui conferire i relativi incarichi.

- **Nefrologia e Dialisi**

Descrizione fabbisogno oggettivo e soggettivo

PROFILO	CATEGORIA	DESCRIZIONE
Elementi oggettivi relativi alla Struttura operativa	Organizzazione	L'A.O. Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervello comprende due presidi ospedalieri maggiori ed un terzo presidio minore. I due presidi derivano da due A.O. indipendenti che sono state recentemente fuse nella attuale A.O. la fusione risulta ad oggi ancor incompleta dal punto di vista funzionale e gestionale. Il profilo della A.O. nel territorio è molto elevato. Il polo Villa Sofia si configura nell'immaginario collettivo come l'ospedale delle emergenze della città. Al contrario il presidio Cervello si configura come l'ospedale medico ad altissima specializzazione.
	Dotazione Organica	1 direttore U.O.C + 7 dirigenti medici
	Budget consumi fattori produttivi 2016	€ 530.285

Attività erogata	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Attività di prevenzione, diagnostica e terapia nefrologica in regime di degenza, DH, DS, consulenza o ambulatoriale; ▪ gestione dell'urgenza nefrologica e dialitica; ▪ attività di alta specializzazione nel follow-up di malattie rare e del trapianto renale; ▪ attività dialitica, articolata secondo le seguenti fasi: <ol style="list-style-type: none"> 1. indicazione, scelta, conduzione e preparazione al trattamento sostitutivo dialitico (Emodialisi e Peritoneale). 2. individuazione, addestramento e sorveglianza dei pazienti da destinare a trattamento dialitico domiciliare ▪ attività didattica e di formazione continua finalizzata al personale sanitario interno - medico ed infermieristico - nonché ai Medici di Medicina Generale e agli specializzandi in Nefrologia (seminari programmati con la scuola di specializzazione) ▪ ricerca clinica nefrologica ▪ integrazione ospedale e territorio.
------------------	--



	Organizzazione da implementare in futuro	<p>Integrazione/unificazione di alcuni applicativi sanitari in uso nelle due Aziende e specificamente:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Implementazione delle visite ambulatoriali da parte di entrambi i CUP ▪ Apertura di un ambulatorio al PO Villa Sofia per le consulenze interne ed esterne (prevenzione sul territorio); ▪ il monitoraggio delle prenotazioni e delle prestazioni erogate; ▪ il controllo dei tempi di attesa relativi all'attività specialistica ambulatoriale (MAPS).
	Relazione rispetto all'ambito aziendale	<p>Le prestazioni erogate dalla sede Dialisi del PO V. Cervello (dotata di: 12 postazioni dialitiche, 4 postazioni per la Dialisi in Emergenza, 2 postazioni dedicate ai pazienti portatori di HBV, 1 sala dialisi ed ambulatorio per dialisi peritoneale) sono rivolte alle seguenti tipologie di pazienti:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ pazienti uremici cronici ambulatoriali, residenti ed ospiti ▪ pazienti ricoverati in altre Unità operative affetti da insufficienza renale (acuta o cronica) ▪ pazienti "critici" non trasportabili, ricoverati in area critica (Rianimazione – Utic – P.S.)
	Relazione nell'ambito dell'area vasta	<p>La UOC di Nefrologia e Dialisi rappresenta, come da indicazioni regionali, il centro HUB di riferimento e coordinamento di tutta l'attività nefrologica e dialitica del bacino afferente (Sicilia occidentale).</p>
	Organizzazione e gestione delle risorse	<p>Gestire le risorse assegnate in relazione agli obiettivi annualmente assegnati. Coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi. Gestire le differenti risorse individuali valorizzando le espressioni di "eccellenza" nel contesto della struttura. Gestire l'atto di delegare ai colleghi meritevoli e capaci di maggiori responsabilità. Gestire i conflitti e costruire un buon clima organizzativo interno e verso le strutture aziendali. Promuovere e gestire riunioni di carattere organizzativo favorendo il lavoro d'équipe e l'integrazione con le altre strutture aziendali. Dimostrare di possedere uno stile di direzione assertivo. Dimostrare di avere capacità di ascolto e di mediazione. Dimostrare di possedere la disponibilità e la capacità di lavorare positivamente in équipe multidisciplinari. Partecipare attivamente a costruire una cultura fondata sulla valorizzazione dell'errore come stimolo al miglioramento.</p>



		Comprovata esperienza gestionale.
	Innovazione, ricerca e governo clinico	<p>Progettare e favorire l'introduzione di nuovi modelli organizzativi.</p> <p>Sperimentare l'adozione di strumenti organizzativi innovativi per un miglior funzionamento del "sistema ospedaliero".</p> <p>Il candidato dovrà avere preferibilmente una età che garantisca anche una ampia capacità di innovazione e una prospettiva programmatica e gestionale di lungo o almeno di medio termine.</p>
	Gestione della sicurezza, dei rischi professionali e della privacy	Assicurare e promuovere comportamenti professionali nel rispetto dell'normative generali e specifiche sulla sicurezza sul lavoro e sulla privacy.
	Anticorruzione	<p>Promuovere l'osservanza del codice di comportamento dei pubblici dipendenti.</p> <p>Garantire il rispetto della normativa in ambito anticorruzione e promuovere la conoscenza delle disposizioni aziendali in materia nell'ambito della struttura gestita.</p> <p>Collaborare con il Responsabile Aziendale della Prevenzione della Corruzione per il miglioramento delle prassi aziendali.</p>
Specifiche competenze tecnico-professionali richieste	Conoscenze, metodiche e tecniche, esperienze specifiche	<p>Consolidata e specifica competenza nella gestione della casistica di pertinenza nefrologica nei diversi gradi di complessità e nelle diverse articolazione di una Unità Operativa Complessa, con particolare riferimento ai seguenti ambiti di attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ insufficienza renale acuta ▪ insufficienza renale cronica ▪ emodialisi ▪ dialisi peritoneale ▪ patologia renale pluricistica ▪ gestione dei trapianti renali ▪ gestione della lista di pazienti candidati al trapianto renale ▪ Immunopatologia renale (esecuzione e lettura della biopsia renale) ▪ Esecuzione di FAV per emodialisi e posizionamento CVC temporanei e a permanenza. <p>Esperienza, con ruoli di responsabilità, raggiungimento degli obiettivi assegnati, con documentata gestione di risorse in ambito nefrologico e con esiti positivi nella valutazione del buon uso delle risorse umane e materiali assegnate.</p> <p>Esperienza di collaborazione in ambito intra e inter-dipartimentali e/o interaziendali per la gestione di percorsi clinico-assistenziali organizzati in reti provinciali o in team</p>

		<p>multidisciplinari e/o multi professionali. In tale contesto assume particolare rilievo la documentata collaborazione anche con i MMG.</p> <p>Documentata esperienza nell'applicazione dei sistemi di Qualità e Accredimento; sarà, a tal fine, attribuito particolare valore alla partecipazione a visite interne regionali di accreditamento e ad attività di audit clinico strutturato.</p> <p>Nell'ottica di una sempre più necessaria integrazione Ospedale-Territorio, integrazione con la rete distrettuale di assistenza sanitaria territoriale e con i Medici di Medicina Generale e Pediatri di Libera scelta, al fine di una riduzione dell'export e di un incremento dell'import, di una evidente riduzione delle liste di attesa e accessi ospedalieri con miglioramento dell'offerta, della clinicalcompetence dell'unità operativa e dei costi aziendali.</p> <p>Capacità di rappresentare un punto di riferimento per il trattamento chirurgico di patologie provenienti dall'area provinciale che extra provinciale.</p> <p>Comprovata esperienza didattica sia in ambito ospedaliero che universitario.</p> <p>Attitudine e disponibilità all'innovazione in ambito informatico con esperienza nell'applicazione dei principali utilizzi del mezzo informatico nel contesto assistenziale.</p> <p>Conoscenza della lingua Inglese.</p>
	Percorso formativo	Formazione professionale in struttura ad elevato volume di casistica
	Pubblicazioni	Produzione scientifica di rilievo nazionale ed internazionale.

