

REGIONE SICILIANA
AZIENDA OSPEDALIERA "OSPEDALI RIUNITI VILLA SOFIA – CERVELLO"
P A L E R M O

Contenuto del fabbisogno organizzativo e professionale che caratterizza le Strutture Complesse cui conferire i relativi incarichi.

- **Chirurgia Generale e d'Urgenza**

Descrizione fabbisogno oggettivo e soggettivo

PROFILO	CATEGORIA	DESCRIZIONE
Elementi oggettivi relativi alla Struttura operativa	Organizzazione	L'A.O. Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervello comprende due presidi ospedalieri maggiori ed un terzo presidio minore. I due presidi derivano da due A.O. indipendenti che sono state recentemente fuse nella attuale A.O. la fusione risulta ad oggi ancor incompleta dal punto di vista funzionale e gestionale. Il profilo della A.O. nel territorio è molto elevato. Il polo Villa Sofia si configura nell'immaginario collettivo come l'ospedale delle emergenze della città. Al contrario il presidio Cervello si configura come l'ospedale medico ad altissima specializzazione.
	Dotazione Organica	1 direttore U.O.C + 8 dirigenti medici
	Budget consumi fattori produttivi 2016	€ 586.956

Attività erogata	<p>La Struttura Complessa gestisce tutte le patologie di competenza della Chirurgia Generale, sia in ambito elettivo, oncologico e mininvasivo con altissima tecnologia con ausilio di tecnologie e metodologie avanzate che permettono una eccezionale performance post operatoria sia per i pazienti chirurgici oncologici che in elezione ed urgenza. Al fine di mantenere e preservare elevati standard di dimissione precoce e di riduzione dell'impatto chirurgico sul paziente. L'attività è sensibile ad innovazione e cambiamenti per una chirurgia all'avanguardia sempre più volta alla mini-invasività.</p> <p>In urgenza eroga attività con la laparoscopia avanzata associata a tecniche miste di embolizzazione angiovascolari per il salvataggio e conservazione di organi parenchimatosi addominali (fegato, milza, pancreas etc).</p> <p>Inoltre svolge attività esperta nel trattamento del Trauma Toraco-Addominale chiuso e aperto con ausilio di presidi intra addominali quali Vac e gestione della sindrome compartimentale e della damage control del Politrauma proveniente dall'attività in incremento del Trauma Center. Svolge attività di formazione ed informazione sulla gestione del Trauma sia nel territorio che nei Presidi Ospedalieri afferenti.</p> <p>La Struttura prevede il trattamento di:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Patologia esofago – gastrica • Patologia bilio – pancreatico • Patologia colon – rettale • Patologia della parete addominale
------------------	---



	<ul style="list-style-type: none"> • Patologia del retro peritoneo • Patologia Endocrina di interesse chirurgico • Patologia Chirurgica d'Urgenza: • Trattamento Mininvasivo delle urgenze: peritoniti, ischemia intestinale, occlusioni, traumi chiusi ed aperti, emoperitonei, rotture diaframmatiche. • Chirurgia robotica (neoplasie del colon retto, neoplasie gastriche, pancreatiche, spleniche, epatiche, retro peritoneo e surrene, malattie linfoproliferative, malattie croniche infiammatorie intestinali recidivanti (Crohn), trattamenti ricostruttivi del diaframma e delle malattie da reflusso gastro-esofageo (funduplicazio gastrico con tecniche antireflusso).
Organizzazione da implementare in futuro	<p>È dotata del Robot da Vinci che rappresenta uno dei campi più avveniristici nel settore della chirurgia laparoscopica.</p> <p>È obiettivo strategico della Struttura Complessa implementare l'attività Robotica anche in regime multidisciplinare.</p> <p>Implementazione di tecniche mini-invasive capaci di rilevare neoplasie poco visibili in corso di intervento con tecniche di fluorescenza intraoperatoria (FireFly) implementazione e sviluppo di tecniche robotiche single port per la riduzione al massimo delle porte di ingresso in addome, il dolore e la performance post operatoria.</p> <p>Formazione e sviluppo di giovani chirurghi con competenze di robotica da implementare in Azienda e nel territorio.</p> <p>Attività di formazione diffusione ed addestramento in laboratorio ed in sala operatoria con utilizzo di simulatori elettronici ed interventi su animali.</p> <p>Rafforzamento e miglioramento della Rete aziendale per la gestione del politraumatizzato con implicazioni di lesioni toraco-addominali con ottimizzazione dei percorsi di collegamento con strutture territoriali e ospedaliere di riferimento.</p> <p>Formazione continua con gli operatori del pronto soccorso e le discipline afferenti al politrauma per il miglioramento e l'efficiamento della golden hour del traumatizzato instabile.</p>
Relazione rispetto all'ambito aziendale	<p>Centro di riferimento Aziendale per la chirurgia mininvasiva, delle neoplasie del colon e del retto con tecnica laparo-robotico assistita, delle neoplasie epatobiliari pancreatiche, delle malattie acute e croniche dell'apparato digerente.</p> <p>In ambito PNE: appropriatezza nella gestione della colecistectomia con allineamento agli standard Regionali.</p>
Relazione nell'ambito dell'area vasta	<p>Utilizzo di Linee Guida nazionali e regionali. Applicazioni di procedure relative agli standard di qualità e sicurezza del Progetto Joint Commission International della Regione Sicilia.</p> <p>Verifica e promozione di attività formativa del personale medico e del comparto attraverso la programmazione periodica di attività di formazione interna ed esterna su tematiche riguardanti aspetti clinici e terapeutici afferenti alla branca specialistica.</p>

	Organizzazione e gestione delle risorse	<p>Gestire le risorse assegnate in relazione agli obiettivi annualmente assegnati.</p> <p>Coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi.</p> <p>Gestire le differenti risorse individuali valorizzando le espressioni di "eccellenza" nel contesto della struttura.</p> <p>Gestire l'atto di delegare ai colleghi meritevoli e capaci di maggiori responsabilità.</p> <p>Gestire i conflitti e costruire un buon clima organizzativo interno e verso le strutture aziendali.</p> <p>Promuovere e gestire riunioni di carattere organizzativo favorendo il lavoro d'équipe e l'integrazione con le altre strutture aziendali. Dimostrare di possedere uno stile di direzione assertivo.</p> <p>Dimostrare di avere capacità di ascolto e di mediazione.</p> <p>Dimostrare di possedere la disponibilità e la capacità di lavorare positivamente in équipe multidisciplinari.</p> <p>Partecipare attivamente a costruire una cultura fondata sulla valorizzazione dell'errore come stimolo al miglioramento.</p> <p>Comprovata esperienza gestionale.</p>
	Innovazione, ricerca e governo clinico	<p>Progettare e favorire l'introduzione di nuovi modelli organizzativi.</p> <p>Sperimentare l'adozione di strumenti organizzativi innovativi per un miglior funzionamento del "sistema ospedaliero".</p> <p>Il candidato dovrà avere preferibilmente una età che garantisca anche una ampia capacità di innovazione e una prospettiva programmatica e gestionale di lungo o almeno di medio termine.</p>
	Gestione della sicurezza, dei rischi professionali e della privacy	<p>Assicurare e promuovere comportamenti professionali nel rispetto dell'normative generali e specifiche sulla sicurezza sul lavoro e sulla privacy.</p>
	Anticorruzione	<p>Promuovere l'osservanza del codice di comportamento dei pubblici dipendenti.</p> <p>Garantire il rispetto della normativa in ambito anticorruzione e promuovere la conoscenza delle disposizioni aziendali in materia nell'ambito della struttura gestita.</p> <p>Collaborare con il Responsabile Aziendale della Prevenzione della Corruzione per il miglioramento delle prassi aziendali.</p>
Specifiche competenze tecnico-professionali richieste	Conoscenze, metodiche e tecniche, esperienze specifiche	<p>Capacità professionali, organizzative e manageriali idonee alla direzione di una struttura complessa di Chirurgia Generale e D'Urgenza dedicata alla diagnosi, al trattamento ed al follow – up di tutte le patologie chirurgiche sia oncologiche che non oncologiche.</p> <p>Competenze nella gestione della patologia della Chirurgia d'Urgenza supportate dalla conoscenza dalle recenti acquisizioni di chirurgia mininvasiva documentata da casistica adeguata.</p> <p>Padronanza dei percorsi diagnostici, terapeutici ed assistenziali, patologia colon – rettale (benigna e maligna), patologia del peritoneo e retroperitoneo (sarcomi primitivi, neoplasie recidive e dei tessuti molli), patologia esofago gastrica, patologia bilio-pancreatica, patologia della parete addominale (ernie, laparoceli).</p> <p>Capacità professionali, di docenza e tutoraggio per il trattamento di</p>

		<p>risoluzioni di neoplasie (in Robotica) con il coinvolgimento di più organi che rendano necessarie eventuali resezioni multi – organo, tutto ciò, documentato da adeguata casistica operatoria.</p> <p>Capacità di negoziazione del budget e gestione della struttura in aderenza agli atti programmatori aziendali e dipartimentali.</p> <p>Capacità nel governare il personale assegnato attribuendo a ciascuno di loro degli obiettivi da raggiungere, con relativo incentivo economico.</p> <p>Capacità di gestione e coordinamento dei materiali, tecnologie assegnate nell'ambito del budget in relazione agli obiettivi annualmente attribuiti.</p> <p>Consolidata esperienza, con ruoli di responsabilità, nella gestione di strutture semplici e/o complesse.</p> <p>Valorizzazione delle risorse tecnologiche e delle apparecchiature specialistiche assegnate alla struttura ed al corretto mantenimento delle stesse.</p> <p>Nell'ottica di una sempre più necessaria integrazione Ospedale-Territorio, integrazione con la rete distrettuale di assistenza sanitaria territoriale e con i Medici di Medicina Generale e Pediatri di Libera scelta, al fine di una riduzione dell'export e di un incremento dell'import, di una evidente riduzione delle liste di attesa e accessi ospedalieri con miglioramento dell'offerta, della clinical competence dell'unità operativa e dei costi aziendali.</p> <p>Capacità di rappresentare un punto di riferimento per il trattamento chirurgico di patologie provenienti dall'area provinciale che extra provinciale.</p> <p>Comprovata esperienza didattica sia in ambito ospedaliero che universitario.</p> <p>Attitudine e disponibilità all'innovazione in ambito informatico con esperienza nell'applicazione dei principali utilizzi del mezzo informatico nel contesto assistenziale.</p> <p>Conoscenza della lingua Inglese.</p>
	Percorso formativo	Formazione professionale in struttura ad elevato volume di casistica
	Pubblicazioni	Produzione scientifica di rilievo nazionale ed internazionale.

